



High-tech ORGANISÉ PAR DELOITTE & TOUCHE EN PARTENARIAT AVEC "LE FIGARO ENTREPRISES", FAST 50 DISTINGUE LES MEILLEURES ENTREPRISES TECHNOLOGIQUES DE FRANCE.

LES CHAMPIONS DE LA CROISSANCE

■ Bruno JACQUOT

ON SE FROTTE LES YEUX mais c'est bien ça : Infovista affiche 2 478 % de croissance en quatre ans, entre 1998 et 2001. L'éditeur de logiciels, créé en 1995, sort grand gagnant de l'édition 2002 du Fast 50. Cette compétition organisée par Deloitte & Touche, en partenariat avec *Le Figaro Entreprises*, distingue les entreprises technologiques les plus dynamiques. Le vainqueur est suivi de près par l'intégrateur informatique Diane Solution, (+ 2 165 %), (voir tableau page suivante), et Parfum d'image (+ 2 109 %), société de communication olfactive.

Comme quoi, la nouvelle économie n'est pas passée à l'as avec l'éclatement de la bulle Internet. Les entreprises technologiques, qui ont résisté à cette ordalie financière, ont toutes les chances de s'inscrire dans la durée. Le Fast 50 compte quelques vétérans comme Genesys, 24^e au classement. Cette société montpelliéraine de téléconférence, cotée au nouveau marché a été créée en 1986. Elle réalise aujourd'hui près de 180 millions d'euros de chiffre d'affaires.

Pour établir ce palmarès, Deloitte & Touche a sélectionné les entreprises selon leur capacité à innover, tenant compte notamment de leurs dépôts de brevet ou consacrant au moins 5 % de leur chiffre d'affaires à la R&D. Celles qui ont été retenues ont ensuite été classées selon la progression de leur chiffre d'affaires entre 1998 et 2001. « C'est un critère simple mais probant, explique Eric Morgain, associé de Deloitte & Touche. Ces entreprises ont quelque chose de différent : leur capacité, supérieure à la normale, à définir une stratégie, à la mettre en œuvre et à s'y tenir. »

Un "serial entrepreneur"

Elles sont loin aussi de l'image d'Epinal de la start-up créée dans un garage ou une chambre de bonnes par de jeunes prodiges. Il y a bien sûr la personnalité, leur « achar-



Lauréat national du Fast 50, l'éditeur de logiciels Infovista est dirigé par Alain Tingaud. Son chiffre d'affaires a progressé de près de 2 500 % en quatre ans. (Photo François Bouchon/Le Figaro.)

nement à faire grandir leur entreprise, leur envie de se battre » souligne Eric Morgain. « Je n'ai pas créé Memscap pour faire une société qui marchouille mais pour dominer le marché », dit sans ambages Jean-Michel Karam, PDG fondateur de Memscap. L'entreprise qui existe depuis 1997 conçoit et fabrique des systèmes micro-électro-mécaniques (ou « MEMS ») faisant office de capteurs dans l'aéronautique, l'automobile ou les équipements médicaux. La personnalité du patron donc, mais aussi son expérience. « J'ai un casier de serial entrepreneur », s'amuse Alain Tingaud. Quand il a créé Infovista en 1995, c'était déjà un entrepreneur aguerri. Ancien directeur général de 3 Com France, il avait lancé une première entreprise, Arche Communications en

1991. Il l'a vendu à Siemens-Nixdorf dont il prend alors la présidence en France. Dès 1995, il mettait en route le projet Infovista pour éditer des logiciels de mesure de perfor-

mance des réseaux et systèmes d'information.

Jean-Michel Karam, lui, en est à sa première aventure entrepreneuriale. Auparavant, il dirigeait tout de même un

groupe de 35 ingénieurs dans un laboratoire du CNRS, à Grenoble. Avec une particularité : leurs recherches étaient en grande partie financées par des contrats conclus avec des industriels. « J'avais aussi des missions de consultant », ajoute Jean-Michel Karam. Cette expérience ainsi que son carnet d'adresses dans le monde de la microélectronique ont convaincu des capital-risqueurs.

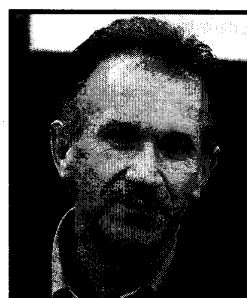
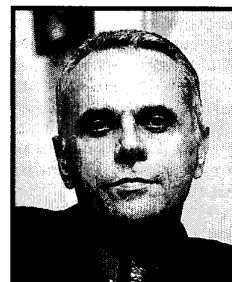
La barre des 100 millions

Ces dirigeants mettent en œuvre des pratiques de management nouvelles. Avec toujours, une organisation très plate, une hiérarchie très courte. NetLab (compléments alimentaires et cosmétiques, 11^e place) est même un cas extrême : l'équipe se compose de dix personnes. « Nous



Lauréat en Rhône-Alpes, Memscap affiche le meilleur taux de croissance. Jean-Michel Karam, PDG de l'entreprise, est un chercheur devenu entrepreneur pour fabriquer des systèmes micro-électromécaniques. (DR.)

Meilleure performance du Grand Sud, NetLab (compléments alimentaires) a été créé par le docteur Jean-Alain Acquarone. En 1991, il avait fondé le premier laboratoire français de médicaments génériques, cédé ensuite à Sanofi-Synthelabo. (Photo Brochiero/MaxPPP.)



YacCom, que dirige Jackie Boscher, enregistre la meilleure progression des entreprises du Grand Ouest. L'entreprise édite des logiciels de vidéo pour téléphones mobiles. (Photo Bechard/MaxPPP.)

Un statut pour start-up

Mercredi dernier, Nicole Fontaine, ministre délégué à l'Industrie, et Claudie Haigneré, son homologue à la Recherche, ont dévoilé les grandes lignes en faveur des entreprises de technologie. Les jeunes entreprises innovantes de moins de huit ans relèveront d'un statut sur mesure.

Elles seront exonérées d'impôt sur les sociétés sur leurs trois premiers exercices bénéficiaires, puis n'acquitteront que la moitié de leur contribution sur les deux exercices suivants. Elles seront aussi exonérées de charges sociales (totalement pendant six ans, puis partiellement durant quatre ans) et de taxes locales. En contrepartie, ces start-up devront être détenues par des personnes physiques et consacrer au moins 15 % de leurs charges à la R&D.



somme une entreprise de matière grise », dit Jean-Alain Acquarone, son fondateur et PDG. L'entreprise conçoit et formule ses produits mais externalise leur fabrication et leur distribution. Son objectif est d'atteindre 15 millions d'euros d'ici à cinq ans. Son PDG veut cependant lui conserver sa taille humaine.

Infovista, elle, emploie 200 personnes réparties entre la France, les États-Unis et Singapour. « Il y a deux personnes entre moi et les vendeurs, souligne Alain Tingaud. Surtout, je pratique beaucoup la délégation de responsabilité. » Tous les six mois, il revisite l'organisation pour l'adapter si nécessaire. Mieux : la filiale asiatique a été montée par des managers singapouriens en juin 2000. A charge pour eux de la développer à leurs risques et périls. Mais avec l'engagement qu'Infovista rachète leur part après deux ans. Ce qui a été fait l'été dernier.

Une présence mondiale

Ces Fast 50 peuvent paraître paradoxales. Comme le souligne Eric Morgain, ce sont des organisations conviviales mais dures. Très sélectives pour ne recruter et conserver que les meilleurs éléments et très réactives pour adapter en permanence leur taille à celle de leur marché.

Pour aller vite, ces Fast 50, dès leur départ, se déploient dans le monde entier. Memscap emploie 279 personnes, réparties dans six pays. « De plus en plus, c'est une entreprise globale, explique Jean-Michel Karam. Son siège est à Grenoble, je suis français, et je considère que Memscap est une réussite française. Mais le vice-président Amérique vous dirait que c'est une réussite américaine. »

Dans cette course, les débuts sont peut-être plus faciles. NetLab affiche la meilleure croissance des entreprises du Grand Sud (+ 1 323 %). Mais son PDG n'est pas sûr de tenir ce rythme à long terme. « Il est plus facile d'avoir une forte croissance quand on est petit », dit-il. « Il y a des effets de seuils, estime Eric Morgain. Ceux qui passent la barre de 100 millions d'euros sont assurés de continuer sur leur lancée. »

C'est le cas de Wavecom (puces pour téléphones mobiles, B^e place). Portée par les télécoms, elle affiche une croissance supérieure à 1 500 % et dépasse 300 millions d'euros de chiffre d'affaires. De même, Genesys maintient un taux de croissance de 840 % sur quatre ans. Les Fast 50 ont de l'avenir même si elles ont, comme toutes les entreprises, subi les à-coups de la conjoncture cette année...

Les lauréats 2002 du Fast 50

	Société	Croissance 1998-2001*	Chiffre d'affaires**	Activité	Dirigeant	Ville
1	Infovista	2 478 %	27 659	Logiciels	Alain Tingaud	Les Ulis (91)
2	Diane solution (DIS)	2 165 %	12 346	Intégrateur	Pascal Fouan	Reims (51)
3	Parfum d'Image	2 109 %	3 357	Communication	Grégory Mager	Paris
4	SCT	1 915 %	2 728	Réseaux	Pascal Chaboisseau	Saint-Denis (93)
5	Memscap	1 745 %	9 834	Matériel électronique	Jean-Michel Karam	Crolles (38)
6	YacCom	1 584 %	2 261	Réseaux	Jackie Boscher	Chantepie (35)
7	Netquartz	1 555 %	1 345	Logiciels	Christophe Bouilhol	Nanterre (92)
8	Wavecom	1 548 %	322 664	Réseaux	Michel Alard	Issy-les-Moulineaux (92)
9	Digital Product Simulation	1 495 %	2 360	Logiciels	Patrick Grimberg	Bougival (78)
10	Europlasma	1 395 %	6 908	Environnement	Didier Pineau	Bègles (33)
11	Netlab	1 323 %	2 134	Dermato-cosmétique	Jean-Alain Acquarone	Aubagne (13)
12	Galaxy Informat. & Services	1 277 %	4 626	Services informatiques	Francis Clary	Nice (06)
13	Business Interactif	1 233 %	14 265	Internet	Emmanuel Henrion	Clichy (92)
14	Systèmes Documents	1 092 %	1 848	Services informatiques	Philippe Tessier	Paris
15	Idil	1 077 %	2 272	Ingénierie	Patrice Le Boudec	Lannion (22)
16	2CSI	1 042 %	2 055	Ingénierie	Jean-François Picard	Nesmy (85)
17	Fish Eye Technologies	1 038 %	1 445	Etudes et conseil	Christophe Gallet	Fontenay-sous-bois (94)
18	Items Media Concept	980 %	1 123	Etudes et conseil	Farid Bouhassoun	Bordeaux (33)
19	Golden Eyes	910 %	798	Logiciels	Bruno Watine	Roubaix (59)
20	Uni-Medecine	901 %	1 631	Informatique médicale	Jean-Yves Robin	Courtaboeuf (91)
21	Ceitel	897 %	3 630	Logiciels	Gilles Mauffait	Redon (35)
22	Invoke	886 %	1 085	Logiciels	Rémi Lacour	Mont-Saint-Aignan (76)
23	Net 2S	847 %	49 799	Réseaux	Razagui Als Hossein	Puteaux (92)
24	Genesys	840 %	178 951	Téléconférences	François Legros	Montpellier (34)
25	Qualiflow	826 %	19 313	Composants de gaz	Claude Jacquemin	Montpellier (34)
26	Calendra	826 %	1 537	Logiciels	Brice Michel	Aubagne (13)
27	Equip'Aéro	804 %	9 839	Aéronautique	Jean-Pierre Thulliez	L'Isle-Jourdain (32)
28	Acco	784 %	3 340	Matériel informatique	Leone Masliah	Saint-Germain-en-L. (78)
29	Micropole Univers	771 %	59 200	Internet	Christian Poyau	Nanterre (92)
30	Artful	755 %	1 553	Internet	Olivier Beudet	Cesson-Sévigné (35)
31	Innova-Son	755 %	4 241	Matériel informatique	Philippe Royer	Plougoumelen (56)
32	Groupe Coplan	749 %	1 375	Ingénierie BTP	Jean-Paul Bousquet	Nice (06)
33	Eurofins Scientific	746 %	126 976	Biotechnologie	Gilles Martin	Nantes (44)
34	Devoteam	746 %	108 331	Logiciels	Godefroy de Bentzmann	Levallois-Perret (92)
35	Ask	725 %	11 621	Cartes sans contact	Georges Kyanakis	Paris
36	Call Center Alliance	714 %	2 775	Centre d'appel	Bernard Caiazza	Paris
37	Agesy	701 %	2 203	Ingénierie	Philippe Damiens	Compiègne (60)
38	Soft Computing	688 %	21 652	Logiciels	Gilles Venturi	Paris
39	Ikos Environnement	665 %	8 753	Traitement de déchets	Paul Lhôtellier	Blagny-sur-Bresle (76)
40	RASinfo	662 %	2 790	Services informatiques	Jean Daguinet	Evry (91)
41	Soitec	654 %	43 321	Matériel électronique	Jean-Michel Lamure	Bernin (38)
42	Euro Connectique	650 %	1 117	Réseaux	Philippe Dupuy	L'Isle-sur-la-Sorgue (84)
43	Teamlog	640 %	127 669	Logiciels	Robert Morin	Paris
44	Archos	609 %	39 690	Matériel informatique	Henri Crohas	igny (91)
45	GS 2 I	591 %	1 381	Maintenance informatique	Thierry Goigoux	Paris
46	Illico Télématique	582 %	921	Logiciels et Internet	Gilles Guerrin	Angers (49)
47	Kernel Networks	572 %	739	Réseaux	Wassel Guerbaa	Suresnes (92)
48	Its Group	571 %	7 526	Réseaux	Jean-Michel Bénard	Nanterre (92)
49	Every	570 %	2 849	Logiciels	Alexandre Karpov	Malakoff (92)
50	Eas Environnement	567 %	614	Environnement	Didier Barbet	La Chapelle-Saint-Aubin (72)

* Croissance du chiffre d'affaires ** Chiffre d'affaires 2001 en milliers d'euros

Source : Deloitte & Touche